

---

# ALTERNANZA SCUOLA LAVORO: QUALE FUTURO?

ROMA 24 OTTOBRE 2017

---

## IL MODERATORE

### **WALTER PASSERINI**

Walter Passerini è giornalista professionista, specializzato in economia, formazione, lavoro, comunicazione. È docente a contratto di Linguaggi giornalistici presso le Scuole di Giornalismo. Ha lavorato nei principali quotidiani ideando e curando inserti e supplementi dedicati al Lavoro: prima per vent'anni al Corriere della Sera, dove ha diretto Corriere Lavoro; poi al Sole 24 Ore (Job 24); e a Italia Oggi (Io Lavoro). Dal 2010 lavora per La Stampa (editorialista e curatore di TuttoLavoro), testata per la quale gestisce, inoltre, un blog per i lettori.

Ha scritto diversi libri sul tema del lavoro e svolge consulenze sulle politiche attive presso enti pubblici e organizzazioni private. Partecipa frequentemente a trasmissioni radiofoniche e televisive dibattendo sull'economia, sull'occupazione e sull'educazione.

Nel 2016-17 ha fatto parte del panel di 11 esperti nell'ambito della ricerca Delphi curata da Domenico De Masi su "Lavoro 2025" (Marsilio).

## I RELATORI

### **RITA SANTARELLI**

Entrata nel 1970 in Confindustria, nel 1992 assume il ruolo di Direttore Centrale area Scuola, Formazione e Ricerca. Nel 2003 è assistente del Direttore Generale per il coordinamento formazione interna e sistema Confindustria e dal 2004 è Direttore Capitale umano, Pianificazione e Coordinamento.

Dal 2008 al 2011 è Vicepresidente della LUISS Guido Carli.

È Coordinatrice della Commissione di Garanzia della Fondazione Bellisario.

Dal 2014 è Presidente di Vises, Onlus di riferimento di Federmanager.

Nel 2016 ha ricevuto il Premio Donna d'eccellenza del Gruppo Minerva/Federmanager Roma.

### **STEFANO CUZZILLA**

Stefano Cuzzilla è il Presidente nazionale di Federmanager dal maggio 2015. Nato a Roma nel 1965, laureato in Giurisprudenza, è dirigente industriale presso Techno Sky s.r.l. (gruppo ENAV). Dal 2009 è il Presidente del FASI – Fondo di Assistenza Sanitaria Integrativa per i Dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi.

Collabora con alcune università sui temi del welfare integrativo e del management tra cui l'Università Campus Bio-Medico di Roma (UCBM), l'Università LUISS Guido Carli e l'Università Liuc-Carlo Cattaneo. Partecipa come relatore a convegni di studio su temi riguardanti la valorizzazione dell'immagine e del ruolo del management italiano, il futuro del welfare, lavoro e occupazione, politica industriale, fisco, previdenza. Attento alle questioni etiche, ha fondato e partecipa a numerose iniziative associative a scopo benefico e sociale.

## **GIORGIO AMBROGIONI**

Entra in Federmanager nel 1975. Nel 1990 ne diventa condirettore generale per rivestire poi la carica, dal 2003 al 2008, di Direttore Generale. Assume il ruolo di Presidente Federmanager dal 2008 al maggio del 2015.

Ha ricoperto vari incarichi in enti collaterali di Federmanager facendo altresì parte del Laboratorio di politica industriale di Nomisma. Partecipa come relatore a convegni di studio su temi riguardanti il management e lo sviluppo organizzativo delle imprese.

Da giugno 2015 è Presidente CIDA.

## **OSCAR PASQUALI**

Attualmente è il Capo della Segreteria Tecnica della Ministra dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Valeria Fedeli. Segue i cantieri di riforma con particolare focus su Industria 4.0, Programma Nazionale per la Ricerca 2015-2020 e Alternanza Scuola Lavoro. Dal 2012 all'inizio del 2016, in qualità di Policy Manager dell'American Chamber of Commerce in Italy, si è occupato di Internazionalizzazione di impresa, di investimenti esteri e ha collaborato all'organizzazione del Padiglione USA ad Expo Milano 2015. Precedentemente ha lavorato come consulente nel settore public-policy a livello italiano ed europeo. Oscar ha una laurea in storia e un master in Public Management alla SDA Bocconi.

## **LUISA RIBOLZI**

Luisa Ribolzi è stata Professore ordinario di Sociologia dell'Educazione presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università di Bari e di Genova, dove ha insegnato anche Sociologia della famiglia.

Si è occupata degli aspetti istituzionali della formazione, anche in ambito internazionale, rivolgendo particolare attenzione ai modelli organizzativi e al rapporto pubblico/privato, alla valutazione dei sistemi, alla professionalità degli insegnanti e al rapporto fra scuola e mercato del lavoro.

E' stata membro del Consiglio di Amministrazione di Indire e, successivamente, del Consiglio Direttivo della Fondazione per la Scuola della Compagnia di San Paolo; ha rappresentato l'Italia nel board dell'OCSE CERI. E' stata vice presidente dell'ANVUR, l'Agenzia nazionale di Valutazione dell'Università e della Ricerca.

Attualmente, come responsabile dell'area formazione di GruppoCLAS, continua a dedicarsi alle tematiche affini al suo ambito di ricerca.

## **CATIA CANTINI**

La dottoressa Cantini, letterata, collabora dal 2003 con INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione, Innovazione e Ricerca educativa), occupandosi inizialmente di istruzione degli adulti per poi dedicare la sua attenzione al tema dell'alternanza scuola-lavoro, dal dicembre 2014.

Focalizza in particolar modo il suo campo di ricerca sullo stato e il livello della Scuola Italiana, ideando e sperimentando modelli di monitoraggio quantitativi e qualitativi, analizzandone poi i relativi dati.

Ha approfondito temi riguardanti lo sviluppo dei rapporti tra scuola e lavoro, promuovendo l'innalzamento dei livelli di apprendimento dei giovani per favorirne l'ingresso nel mondo del lavoro.

Attualmente le è stata affidata la direzione scientifica del Monitoraggio qualitativo Nazionale sull'Alternanza Scuola Lavoro.

## **MARIO CARDONI**

Mario Cardoni ha svolto la sua attività nel Fipdai e nel Previndai. Nel 1998 inizia il suo impegno in Federmanager, di cui è Direttore Generale dal 2009.

Nato nel 1959, laureato in "Economia e Commercio", ha seguito alcuni Master di Specializzazione tra cui "Diritto e tecniche tributarie" presso la Libera Università di Studi Tributari; "Valutazione e controllo degli investimenti e regime tributario degli Enti non commerciali" presso l'Ipsa; "Enti non commerciali e nuovo Testo Unico" presso l'Istituto di Studi di Management; "Prevenzione infortuni e igiene del lavoro" presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Studio di Scienze del lavoro e di welfare ha, inoltre, maturato una profonda conoscenza del ruolo del manager e del tessuto imprenditoriale italiano, partecipando come relatore a convegni vertenti sulle suddette tematiche.

### **FRANCESCO DINDO**

Veronese di nascita, consegue la laurea a pieni voti in Ingegneria Meccanica al Politecnico di Milano ed inizia nel 1972 la sua carriera professionale in *“Foster Wheeler Italiana”*, Società Multinazionale operante nel settore *Engineering & Construction* di impianti industriali, dove ricoprirà via via differenti posizioni in varie società del gruppo.

Nel 1984 diventa Amministratore Delegato di *“Steril S.p.A.”*, società di Ingegneria Farmaceutica acquisita da *“FWI”* per poi passare, nel 1996, alla carica di Direttore della Divisione Process Plant di *“FWI”*.

Dal 2003 assume l'incarico di Direttore della Divisione Pharma, Healthcare & Biotech di *“Foster Wheeler Continental Europe”* e Chairman di *“FW Engineering AG-Basel (CH)”* per poi rivestire – dal 2009 al 2015 – il ruolo di Business Line Leader Pharma in *“FW International”*.

Dal 2015 ha scelto di indirizzare il suo impegno alla solidarietà e al non profit, dedicandosi in particolare alle attività di Vises per la quale ricopre il ruolo di Consigliere e Coordinatore del Gruppo di Milano.

### **GIACOMO GARGANO**

Ingegnere meccanico, è attualmente General Manager di una associazione internazionale, che si occupa di Smart Metering e Smart Cities solutions, incarico che gli è stato conferito nell'ambito della sua funzione di manager in una importante azienda multinazionale del settore energia.

Precedentemente, ha ricoperto il ruolo di Head of Sales Support, Head of Business Development, Head of Marketing e Chief Executive Officer.

Esperto anche nel settore ICT è stato Amministratore Delegato e Direttore Generale in importanti multinazionali del settore.

Impegnato in ambito associativo è attualmente Presidente Federmanager Roma, Presidente Unione Regionale Dirigenti Industriali del Lazio, Membro del CdA Assidai, Delegato Federmanager Roma in Assemblea Assidai, Membro della *“Commissione Politiche Industriali”* di Federmanager, Membro del Consiglio Direttivo Vises Onlus, Componente Assemblea Previndapi.

### **ROBERTA TERZI**

Laureata in Economia all'Università degli Studi di Trento nel 1987, dopo aver operato dallo stesso anno nel settore Ricerca e Sviluppo all'interno del Gruppo Italtat e, successivamente, nella Direzione Pianificazione e Controllo IRI, approda come Partner nel 1998 in Pragmata, società di consulenza in ambito HR.

Dal 2003 al 2009 è Partner all'interno del Gruppo Antex Spa, società di servizi di outsourcing, consulenza organizzativa e formazione manageriale, con responsabilità per l'Area Re-engineering e Sviluppo del personale e incarichi come Temporary Manager nella Direzione HR.

Dal 2010 al 2012 collabora in qualità di Project Manager in Madruzzo&Associati Network per la realizzazione di Distretti Economico Sociali (rigenerazione urbana; energie rinnovabili; mobilità sostenibile; modelli di sviluppo territoriale). Dal 2013 è Partner in ABProject, società di formazione manageriale e sviluppo organizzativo, dove progetta e gestisce percorsi di empowerment delle risorse umane come consulente della Direzione HR di aziende nazionali ed internazionali.

È Coordinatore Progetti VISES - ONG di riferimento di Federmanager - dal gennaio 2014.

### **PAOLO BASTIANELLO**

Imprenditore vicentino di 64 anni è Presidente della *Marly's*, azienda di abbigliamento femminile di fascia alta con forte attitudine internazionale.

Nel 2009 è stato nominato Vicepresidente Vicario di *Sistema Moda Italia*, rafforzando la rappresentanza dell'abbigliamento legato alla dimensione della piccola e media impresa e promuovendone l'internazionalizzazione.

E' inoltre ben noto il suo lungo impegno in Confindustria in cui, per anni, ha partecipato attivamente come membro della Giunta; oggi è tra i componenti della presidenza di Vincenzo Boccia quale Presidente del *Gruppo Made Inn* (uno dei Gruppi Tecnici designati dal Consiglio di Presidenza di Confindustria). In passato ha ricoperto per otto anni la carica di Vicepresidente Nazionale PMI dopo essere stato, durante la presidenza Marcegaglia, membro del Consiglio Direttivo. Per dieci anni ha partecipato al Board Education di Confindustria in rappresentanza PMI e dal 2002 al 2004 ha svolto l'incarico di Leader Project Alternanza scuola-lavoro.

### **GIOVANNI LO STORTO**

Nato a Troia, provincia di Foggia, nel 1970. Pochi mesi dopo la maturità scientifica ha vinto una borsa di studio alla LUISS dove si è laureato in Economia.

Ufficiale del corpo di amministrazione dell'Esercito ha lavorato in Bartolini come Direttore operativo di filiale, presso l'Unione Italiana di Riassicurazione e in Swiss Re, in staff al CEO. Dal 1997 al 2005 è stato dapprima cultore della materia e successivamente professore a contratto di Economia e Gestione delle Imprese di Assicurazione presso la LUISS Guido Carli e presso l'Università degli Studi dell'Aquila. Nel 2015 è stato nominato Consigliere di amministrazione indipendente e nel 2016 Presidente Comitato Rischi di DoBank SpA. È Amministratore Delegato di L.Lab Srl e fa parte del Consiglio di Amministrazione della rivista Internazionale, della rivista Formiche, dell'Agenzia di stampa Askanews, di L.COM Srl e delle Fondazioni Gerardo Capriglione, Bruno Visentini, Italiacamp.

È cofounder dell'acceleratore di impresa LuissEnlabs.

Ha ricevuto il Premio Internazionale Icaro Daunia, il Premio Argos Hippium, il Premio speciale Nicola Zingarelli, l'encomio solenne del comune di Frigento ed il Rosone d'Argento dal comune di Troia.

È stato insignito dell'onorificenza di Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana e ha ricevuto il Premio Guido Carli sotto l'Alto Patronato del Presidente della Repubblica.

### **LUCIANO MONTI**

Luciano Monti (Como, 30 gennaio 1963), è laureato in Giurisprudenza all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nel 1986 e specializzato in Organizzazione Internazionale presso l'Università di Ginevra. Ha collaborato con numerosi Ministeri e Regioni italiane in qualità di coordinatore scientifico e valutatore di progetti europei, prevalentemente nel campo sociale e del lavoro, ed è stato titolare di molti incarichi istituzionali e associativi tra i quali quello di Presidente, tra il 2004 e il 2008, di Assoconsult-Confindustria. È docente di Politiche dell'Unione Europea alla LUISS Guido Carli di Roma, dove insegna dal 1998, e Condirettore Scientifico della Fondazione Bruno Visentini.

Autore di numerosi studi e ricerche in tema di politica economica europea, integrazione e coesione europea e lotta all'esclusione sociale e di oltre 80 pubblicazioni tra contributi a riviste specializzate e saggi, tra cui "Ladri di futuro. La rivolta dei giovani contro l'economia ingiusta" (LUISS University Press, Roma, 2017 – I ed. 2015), dove viene affrontato il tema della frattura intergenerazionale e degli strumenti economici per ridurla. Nel 2017 ha curato, assieme al Prof. Fabio Marchetti, il Rapporto 2017 della Fondazione Bruno Visentini "Il divario generazionale tra conflitti e solidarietà. Generazioni al confronto".

### **MARIA GRAZIA NARDIELLO**

Maria Grazia Nardiello è consulente professionale in materia di istruzione e formazione.

Ha svolto numerosi incarichi in sede nazionale, tra i quali quello di Capo dell'Ufficio Studi e Programmazione del Ministero della Pubblica Istruzione, Direttore generale per l'istruzione e la formazione tecnica superiore e per i rapporti con i sistemi formativi delle Regioni, Presidente del Comitato per le Pari opportunità, Componente del Comitato nazionale per l'Orientamento, Componente del Nucleo di Valutazione e Verifica degli investimenti pubblici del Miur, Componente del gruppo di lavoro interministeriale Italia 2020, Consigliere giuridico del Ministro dell'Istruzione, Componente/Coordinatore di commissioni/gruppi di lavoro in materia di: riforma della scuola secondaria superiore, con particolare riferimento agli istituti tecnici e professionali, istruzione degli adulti, rapporti scuola/formazione/lavoro,

formazione tecnica superiore, riforma del Titolo V della Costituzione, sviluppo del Mezzogiorno, “Buona Scuola”, politecnico-professionali.

Attualmente coordina, in qualità di consulente professionale onorario, la commissione nazionale per la riforma degli istituti professionali di Stato e per i raccordi con il sistema di leFP; collabora inoltre con associazioni del volontariato e del privato sociale.

In sede comunitaria ha svolto, nel tempo, il ruolo di: Coordinatore nazionale dei programmi comunitari Eurotecnet (formazione professionale e nuove tecnologie) e Force (formazione continua); Referente nazionale nel Comitato per il Lifelong learning; Membro della Commissione italiana per l’UNESCO; Membro del Bruges Coordination Group; Referente nazionale per il programma Euromed; Membro del Comitato consultivo dell’European Training Foundation di Torino; Rappresentante nazionale nel Comitato dei direttori generali Ue per l’istruzione e la formazione professionale dal 1999 al 2010 e, più di recente, ha svolto attività di consulenza per la Commissione Cultura e Istruzione del Parlamento europeo.

## **ANGELA PICCA**

Nata a Roma nel 1955, dopo gli studi liceali si laurea in Matematica nel 1978 presso l’Università degli Studi La Sapienza di Roma con il Prof. Lucio Lombardo Radice. Il fruttuoso incontro con quest’ultimo, con il quale ha condiviso la passione per la sperimentazione didattica e la ricerca pedagogica, fu determinante per la scelta lavorativa post universitaria. Inizia quindi la professione di insegnante, prima di Scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali nelle scuole secondarie di primo grado, fino al 1985, per poi diventare professoressa di Matematica negli istituti secondari di secondo grado, per 23 anni (di cui 19 presso l’Istituto Tecnico Commerciale L. Lombardo Radice di Roma), dove ha partecipato a varie sperimentazioni didattiche (Igea, Liceo Economico dell’autonomia, organico funzionale ecc.).

Al contempo approfondisce i temi della mediazione culturale e della metacognizione, divenendo applicatrice della metodologia Feuerstein all’interno dell’Istituto e approfondendo costantemente tematiche relative all’inclusione e all’integrazione scolastica.

Dal 2008 è Dirigente Scolastico presso l’Itc Sandro Pertini di Roma, Istituto tecnico commerciale collocato nella periferia sud-est della città, attuale VI Municipio. Nel 2012 l’IIS G. Falcone, un professionale con indirizzo in Servizi commerciali e in Industria ed artigianato (Chimico e Moda), viene dimensionato con l’Itc Sandro Pertini; pertanto, da quella data, la professoressa dirige un istituto tecnico e professionale plurindirizzato collocato all’interno di un territorio culturalmente depresso, caratterizzato da alta immigrazione, devianza giovanile e marginalità sociale, in cui i tassi di abbandono e di ripetenza scolastica sono purtroppo significativi.

## **GIORGIO REMBADO**

Nel 1990 viene eletto per la prima volta Presidente nazionale dell’ANP Associazione nazionale Presidi.

Nel 2002 l’Anp diventa Associazione nazionale dirigenti e alte professionalità della scuola.

A dicembre 2014 è stato riconfermato dal Congresso nazionale alla guida dell’Anp.

Dal marzo 2003 al maggio 2006 è Presidente della CIDA (Confederazione dei dirigenti e delle alte professionalità).

Dal gennaio 1999 al settembre 2003 e nuovamente dal settembre 2006 ad oggi, è Presidente della CIDA - Federazione nazionale dei dirigenti e delle alte professionalità della Funzione Pubblica.

Dal 2010 è membro del network scientifico della rivista “Scuola democratica”.

È inoltre autore di numerosi articoli sugli snodi della scuola e di alcuni testi di argomento scolastico. Tra gli ultimi: “La Buona Scuola - contributi e idee per un’applicazione di buon senso della Legge 107/2015” (Gruppo Spaggiari, 2015). Ha curato la prefazione del volume “Il Dirigente scolastico e le sue competenze giuridiche-amministrative” di Vito Tenore e autori vari (Anicia, 2017).

## **MARCO LEONARDI**

Consigliere Economico del Presidente del Consiglio dei Ministri, dal 2016 Professore Ordinario di Economia Politica presso il Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi di Milano, Marco Leonardi, nato nel 1972, ha svolto e svolge tutt'ora attività di ricerca e insegnamento in prestigiosi Istituti, Università e Fondazioni, sia in Italia che all'estero.

Dopo il conseguimento della Laurea in Economia all'Università Bocconi di Milano, si trasferisce a Londra per frequentare un Master in Econometria e Matematica Economica, per poi conseguire il Ph.D. in Economia alla London School of Economics nel 2004. Sarà poi Visiting Scholar al MIT – Department of Economics, al Boston College, alla Georgetown University e all'UC di Berkeley.

Dopo essere stato membro di numerosi Comitati Scientifici è dal 2004 Research affiliate presso IZA di Bonn.

Pubblica numerosissimi studi e articoli vertenti principalmente intorno al tema dell'economia del lavoro, con un'attenzione particolare alla disuguaglianza salariale e alla mobilità dei profitti, suo specifico campo di interesse, che continua a coltivare nonostante il recente impegno al Ministero dell'Economia.